

[붙임 5]

## 한경국립대학교 교수회장 출마 소견서

1. 성명 : 이 을 규
2. 소속 : 건축융합학부 건축학전공 이을규

존경하는 한경국립대학교 교수님 여러분께.

안녕하십니까. 건축학전공 교수 이을규입니다.

저는 1998년 9월 우리 대학에 부임한 이래, 한경국립대학교의 발전을 생각하며 평범한 학자로서, 때로는 공대학장으로서 학교를 위해서 미약하지만 힘을 보태었다고 생각합니다. 특히 일본에서의 유학경험과 현재 맡고 있는 한국교육시설학회 회장 및 농촌건축학회 부회장으로서 쌓아온 국내외 학술 및 교수사회의 경험은, 우리 대학을 글로벌 경쟁력을 갖춘 대학으로 나아가는데 있어서, 교내 교수들이 단합하고, 그 방향을 제시하기 위한 촉매제 역할을 담당하는 데 있어서 단단한 밑거름이 될 것입니다.

지금 우리 대학은 근본적인 위기에 직면해 있습니다. 학령인구 급감으로 인한 재정 압박과 대학 구조 개혁의 파고, 그리고 통합된 두 캠퍼스의 시너지를 극대화하지 못하는 경직된 행정 시스템은 미래를 불투명하게 만들고 있습니다. 이러한 중대한 기로에서, 교수회는 더 이상 대학 본부의 결정에 수동적으로 따르는 조직이 되어서는 안 됩니다.

저는 교수회가 대학 행정의 건전한 견제자이자, 미래 혁신의 주도자로서 역할을 다할 수 있도록 다음 세 가지 핵심 목표를 가지고 이 자리에 섰습니다.

### 1. 총장 및 본부 행정의 투명성과 효율성 강화 (건제와 협력)

대학의 모든 행정은 투명해야 하며, 특히 재정 운영의 효율성을 최우선으로 확보해야 합니다. 교수회장으로서 대학 본부와의 수평적 소통을 통해 비합리적인 예산 집행을 철저히 감시하고, 이원화된 행정 시스템의 비효율을 제거하는 데 앞장서겠습니다. 학문 분야의 전문성을 바탕으로 총장의 주요 정책 결정 과정에 교수 사회의 목소리를 강력하게 반영하겠습니다. 그리고 학교의 명예를 실추시키거나 총장으로서 적절하지 못한 행위를 했을 경우, 구성원의 의견을 수렴하여 총장탄핵이 가능하도록 법적인 토대를 마련할 것입니다.

### 2. 학술 경쟁력 강화 및 구조 개혁 선도 (미래 혁신)

40편 이상의 논문을 발표하고 학회 활동을 주도해 온 학자로서, 저는 연구와 교육의 질 향상이 대학 위기 극복의 핵심임을 알고 있습니다. "선택과 집중" 원칙 하에 우리 대학의 강점 분야를 특성화하고, 급변하는 사회 수요에 맞는 융합 교육 모델을 교수들이 주도하여 설계하도록 지원하겠습니다. 교수님들의 안정적인 연구 환경 조성 and 공정한 업적 평가 시스템 구축을 위해 노력하겠습니다.

### 3. 교권 수호 및 소통 시스템 복원 (화합)

교수님들이 존중받고 연구와 교육에만 전념할 수 있는 환경을 만들겠습니다. 교수회는 교원들의 권익을 보호하는 최후의 보루입니다. 경직된 학교 문화와 불필요한 행정 부담을 개선하여, 교수님들이 가진 전문성과 열정이 학교 발전에 온전히 투입될 수 있도록 상향식 소통 채널을 활성화하겠습니다. 특히 앞으로 우리학교를 이끌어갈 젊은 교수님들의 의견이 잘 반영될 수 있도록 최대한 귀를 기울이겠습니다.

저는 한국뿐 만 아니라 일본에서의 조직사회 경험을 통해 '공동체 정신'과 '실용적 혁신'이 어떻게 공동체를 발전시키는지 목격했습니다. 27년간 한경국립대에서 쌓아온 애정과 헌신, 그리고 국내외에서 검증된 전문성을 바탕으로, 우리 대학이 흔들리는 한국 고등교육의 위기 속에서 가장 단단하고 빛나는 국립대학으로 거듭날 수 있도록 작은 보탬이 되고자 합니다.

감사합니다.